

GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DOMINICANA

**VIVIENDA  
Y EDIFICACIONES**

# **Informe de Monitoreo y Evaluación Plan Operativo Anual (POA) MIVED.**

Trimestre IV  
Octubre-Diciembre 2025

**Dirección de Planificación y Desarrollo MIVED  
Enero 2026**

## **TABLA DE CONTENIDO**

<b>I.</b>	<b>PREÁMBULO.</b>	<b>03</b>
<b>II.</b>	<b>ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL.</b>	<b>04</b>
	2.1 Marco Estratégico Institucional	
	2.2 Alineamiento Estratégico Institucional	
	2.3 Focos Estratégicos MIVED	
<b>III.</b>	<b>ANÁLISIS DEL CUMPLIMIENTO POA A NIVEL GENERAL.</b>	<b>06</b>
<b>IV.</b>	<b>ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO POR ÁREAS.</b>	<b>07</b>
	4.1 Viceministerio de Construcción.	
	4.2 Viceministerio de Normas, Reglamentaciones y Tramitaciones	
	4.3 Viceministerio de Políticas y Planificación de Viviendas y Edificaciones.	
	4.4 Viceministerio Administrativo y Financiero.	
	4.5 Áreas consultivas asesoras (Despacho).	
<b>V.</b>	<b>RECOMENDACIONES GENERALES.</b>	<b>30</b>

## **I. PREAMBULO**

El informe de Monitoreo y Evaluación del Plan Operativo Anual (POA) del Ministerio de la Vivienda y Edificaciones (MIVED), presenta el resultado de las ejecutorias programadas por la institución durante el trimestre del año 2025 de sus respectivos productos y/o actividades por las áreas sustantivas y transversales del ministerio.

El mismo tiene como finalidad orientar a las autoridades que conforman este ministerio y demás grupos de interés, sobre el nivel de cumplimiento de las metas programadas para el año en este periodo, asociadas al logro de la estrategia institucional y que a su vez permita servir de insumo para la toma de decisiones.

En cuanto a los aspectos metodológicos del Ministerio de la Vivienda y Edificaciones (MIVED), cabe destacar que el cálculo del cumplimiento de las metas toma como mayor valor el 100% de la meta del producto y/o actividad, sin considerar los valores excedentes, para no desvirtuar el valor real del cumplimiento.

La calificación que mide el nivel de cumplimiento del POA se establece en base a la construcción del Índice de Eficacia del Cumplimiento (logro de metas), que se calcula en base a la sumatoria del promedio del logro de las metas alcanzadas por cada área.

## II. ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

### 2.1 Marco Estratégico Institucional.

#### **Misión**

Somos una institución joven altamente capacitada, que establece procesos transparentes y eficientes. Líder en la ejecución, fiscalización y excelencia en el servicio público. Respondiendo a las necesidades de viviendas y edificaciones de los ciudadanos. Comprometidos en desarrollar y elevar la calidad de vida de los dominicanos, a través de la transformación de las edificaciones a nivel nacional como garantía de un mejor futuro.

#### **Visión**

Generar un impacto social sostenido, que mejore la calidad de vida de las familias dominicanas y de toda la nación, mediante el diseño y ejecución de la política de vivienda y edificaciones. Comprometidos en integrar a los sectores públicos y privados, en un marco de transparencia que asegure las mejores prácticas globales mediante el uso de la ciencia, la tecnología y la preservación del medio ambiente, garantizando la obtención de resultados y el uso eficiente de los recursos públicos.

#### **Valores**

- Eficiencia
- Equidad
- Transparencia
- Respeto
- Compromiso
- Transparencia

## **2.2. Alineamiento Estratégico Institucional.**

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:** ODS-11-Comunidades y Ciudades Sostenibles.

**Estrategia Nacional de Desarrollo:** END.2. Una sociedad con igualdad de derechos y oportunidades, en la que toda la población tiene garantizada educación, salud, vivienda digna y servicios básicos de calidad, y que promueve la reducción progresiva de la pobreza y la desigualdad social y territorial.

**Objetivo General 2.5** - Vivienda digna en entornos saludables.

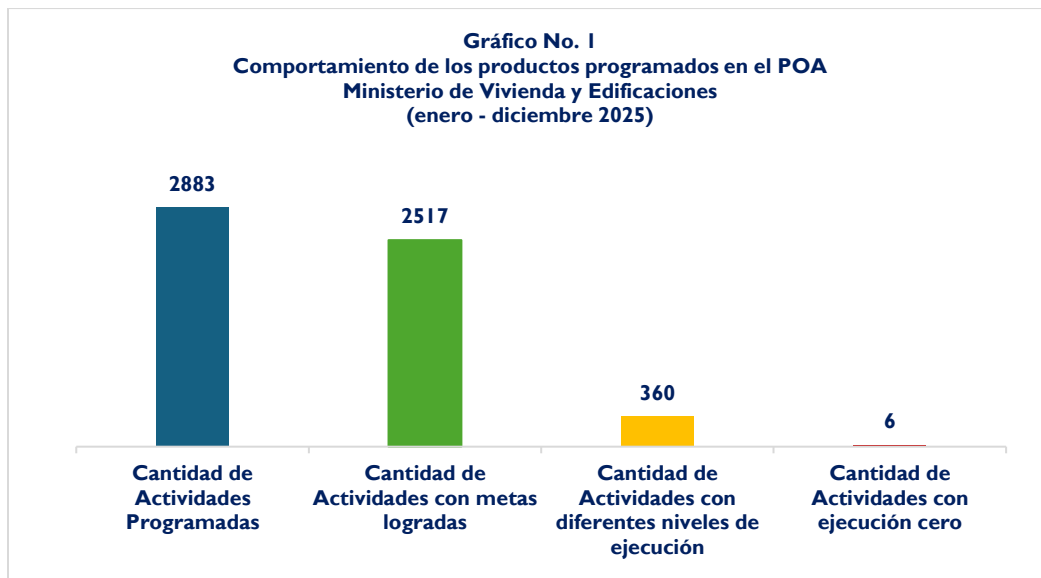
**Objetivos Específicos 2.5.1** - Facilitar el acceso de la población a viviendas económicas, seguras y dignas, con seguridad jurídica y en asentamientos humanos sostenibles, socialmente integrados, que cumplan con los criterios de adecuada gestión de riesgos y accesibilidad universal para las personas con discapacidad físico-motora.

## **2.3. Focos Estratégicos MIVED**

1. Construcción, Vivienda y Edificaciones
2. Acceso a la Vivienda y Desarrollo del Hábitat.
3. Normalización, Licenciamiento e Inspección de Obras
4. Gestión Financiera y Transformación de la Infraestructura
5. Fortalecimiento Institucional
6. Gestión del Talento Humano
7. Desarrollo y Modernización de la Infraestructura

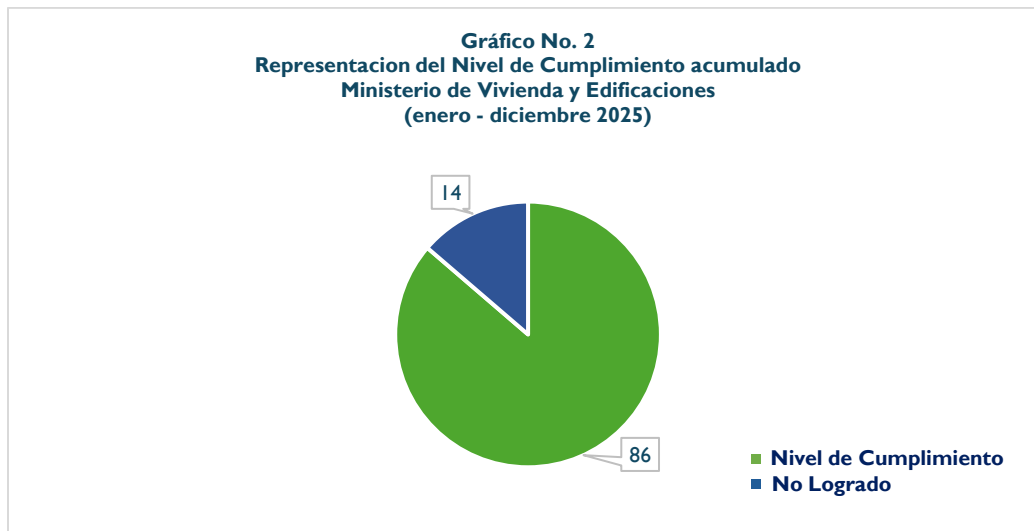
### III. ANÁLISIS DEL CUMPLIMIENTO POA A NIVEL GENERAL.

El POA del Ministerio de la Vivienda y Edificaciones (MIVED), en el periodo octubre - diciembre del 2025, programó un total de 2,883 actividades, de estas el 86% de las actividades fueron cumplidas en un 100%, el otro 14% restante no llegó a completar el 100% de lo programado o simplemente presentaron ejecución cero.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del IV trimestre POA 2025 del Ministerio de Vivienda y Edificaciones - MIVED.

El cumplimiento acumulado del plan operativo para el tercer trimestre 2025 del Ministerio de Vivienda y Edificaciones es de **86%**.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del IV trimestre POA 2025 del Ministerio de Vivienda y Edificaciones - MIVED.

## IV. ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO POR ÁREAS

### 4.1. Viceministerio de Construcción

#### **ENTREGA DE 95 APARTAMENTOS EN EL RESIDENCIAL PABLO MELLA MORALES II, PEDRO BRAND.**

En octubre de 2025, el Ministerio de la Vivienda y Edificaciones (MIVED) entregó 95 apartamentos en el Residencial Pablo Mella Morales II, en Pedro Brand, beneficiando directamente a más de 380 personas mediante una alianza público-privada. El proyecto se desarrolló en una superficie de 33,800 m<sup>2</sup> e incluyó unidades de tres habitaciones, áreas verdes, parqueos y espacios recreativos comunitarios, con una inversión total de RD\$359 millones. Esta intervención contribuyó a fortalecer la política habitacional nacional, ampliando el acceso justo y equitativo a viviendas dignas y seguras para las familias dominicanas.

## **ENTREGA DE 488 APARTAMENTOS EN CIUDAD REAL ECOLÓGICA, SANTO DOMINGO ESTE.**

En octubre de 2025, el Ministerio de la Vivienda y Edificaciones (MIVED) entregó 488 apartamentos en el Residencial Ciudad Real Ecológica, en Santo Domingo Este, como parte de un desarrollo de 2,024 unidades que permitió superar las 20,000 viviendas entregadas durante la actual gestión. El proyecto incluyó apartamentos de 63 m<sup>2</sup> con tres habitaciones, sala, comedor, cocina, baño, balcón y área de lavado, así como ciclovía, áreas verdes, parqueos, gazebo y zonas infantiles, promoviendo un entorno seguro y comunitario.

La inversión total ascendió a RD\$1,202 millones, ejecutada mediante una alianza público-privada que integró RD\$414 millones en subsidios estatales y RD\$788 millones de inversión privada. Más del 65 % de las viviendas se asignó a mujeres jefas de hogar y el 46 % a jóvenes entre 18 y 35 años, fortaleciendo el enfoque de equidad social. Con esta entrega, el MIVED amplió el acceso a viviendas dignas, contribuyó a reducir el déficit habitacional y consolidó la generación de valor público a nivel nacional.

## **ENTREGA DEL CENTRO UNIVERSITARIO REGIONAL UASD-COTUÍ EN LA PROVINCIA SÁNCHEZ RAMÍREZ.**

En octubre de 2025, el Ministerio de la Vivienda y Edificaciones (MIVED), inauguró el Centro Universitario Regional UASD-Cotuí, primera extensión de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD) en la provincia Sánchez Ramírez. El nuevo campus, con 29 aulas y modernas instalaciones académicas, beneficiará a miles de jóvenes de la provincia y zonas aledañas, y constituye el

cuarto centro universitario entregado por el MIVED en menos de cinco años, junto a los de Baní, Azua y Hato Mayor.

La obra se ejecutó con una inversión superior a RD\$1,227 millones y ocupa más de 18,600 m<sup>2</sup>, incluyendo edificio docente con 29 aulas, tres laboratorios, aula inteligente, sala de informática, cinco aulas de posgrado, biblioteca, auditorio y edificio administrativo de tres niveles, además de áreas recreativas, deportivas y 115 espacios de estacionamiento. En el recinto se impartirán programas de Psicología Clínica, Lenguas Modernas, el ciclo básico completo y una maestría en Lingüística Aplicada al Idioma Inglés. Con esta entrega, el MIVED fortaleció el acceso a la educación superior pública, moderna y regionalmente descentralizada, generando valor público y ampliando oportunidades para la juventud dominicana.

### ***ENTREGA DEL PABELLÓN DE HALTEROFILIA REMOZADO EN EL PARQUE DEL ESTE.***

En octubre de 2025, el Ministerio de la Vivienda y Edificaciones (MIVED), entregó oficialmente el Pabellón de Halterofilia Dr. José Joaquín Puello, completamente remozado y adaptado a estándares internacionales. La obra, ubicada en el Parque del Este, formó parte del programa de modernización de infraestructuras deportivas ejecutado por el MIVED, en preparación para los XXV Juegos Centroamericanos y del Caribe Santo Domingo 2026.

El proyecto abarcó 3,553.93 m<sup>2</sup> remodelados, incluyendo 224.22 m<sup>2</sup> de área de competencia, y beneficiará a cientos de atletas dominicanos mediante la provisión de instalaciones modernas, seguras y funcionales. Con esta entrega, el MIVED fortaleció el desarrollo del deporte nacional, impulsó la adecuación de infraestructuras estratégicas y consolidó la generación de valor público en el ámbito social, deportivo y urbano.

### ***ENTREGA DEL HOSPITAL REGIONAL UNIVERSITARIO DR. ÁNGEL MARÍA GATÓN EN SAN FRANCISCO DE MACORÍS.***

En noviembre de 2025, el Ministerio de la Vivienda y Edificaciones (MIVED), entregó el Hospital Regional Universitario Dr. Ángel María Gatón, en la provincia Duarte. La obra, construida bajo altos estándares tecnológicos y estructurales, incorporó sistemas de amortiguamiento sísmico, reforzamiento estructural y equipamiento médico de última generación, y sustituyó al histórico Hospital San Vicente de Paúl. La infraestructura, con más de 48,000 m<sup>2</sup> en dos niveles, dispone de 329 camas (294 de hospitalización general y 35 de cuidados intensivos), 32 consultorios, 6 quirófanos, banco de sangre, farmacia, morgue, laboratorios clínicos y servicios especializados, y generó más de 5,900 empleos directos. Con esta entrega, el MIVED consolidó a San Francisco de Macorís como el principal polo hospitalario del Nordeste, fortaleciendo el acceso a servicios de salud de alta complejidad y la generación de valor público en la región.

### ***ENTREGA DE 360 VIVIENDAS EN CIUDAD REAL SAN LUIS, SANTO DOMINGO ESTE.***

En noviembre de 2025, el Ministerio de la Vivienda y Edificaciones (MIVED), entregó 360 nuevos apartamentos del Residencial Ciudad Real San Luis, ubicado en el distrito municipal San Luis, Santo Domingo Este. Con esta entrega, el proyecto alcanzó un total de 760 familias beneficiadas, fortaleciendo el acceso a viviendas dignas, seguras y de calidad.

El proyecto, desarrollado mediante una alianza público-privada, representó una inversión superior a RD\$843 millones y contempla más de 1,000 apartamentos en total, distribuidos en unidades de 2 y 3 habitaciones con sala, comedor, cocina, balcón y área de lavado, además de parqueos, zonas verdes, áreas de juegos infantiles y espacios comunitarios. Su ubicación estratégica, cercana a servicios de

salud, educación, transporte y comercio, garantiza una vida urbana integrada para los residentes. Con esta intervención, el MIVED contribuyó a la reducción del déficit habitacional y consolidó la generación de valor público en favor de las familias dominicanas.

### **ENTREGA DE LA PRIMERA ETAPA DEL CCR LAS PARRAS EN SAN ANTONIO DE GUERRA.**

En noviembre de 2025, el Ministerio de la Vivienda y Edificaciones (MIVED) entregó la primera etapa del Centro de Corrección y Rehabilitación (CCR) Las Parras, en San Antonio de Guerra, Santo Domingo, una infraestructura clave para el descongestionamiento del sistema penitenciario nacional. Esta fase inicial entró en funcionamiento y permitirá la incorporación progresiva de hasta 2,400 privados de libertad.

El complejo cuenta con un diseño estructural orientado a la seguridad, control y rehabilitación, que incluye verjas perimetrales, torres de vigilancia, celdas especiales, cuadrantes operativos, centro de monitoreo 24/7, controles de acceso automatizados y sistemas de videovigilancia, así como áreas para fuerzas especiales. Los bloques A1 y A5 se habilitaron para una entrada escalonada de la población penitenciaria. Además, integra aulas, talleres de formación técnica, iglesias, sala de audiencias interna, áreas de visitas, canchas deportivas, dispensario médico, cocina industrial, comedor y una infraestructura autónoma con subestación eléctrica, sistemas de agua y planta de tratamiento de aguas residuales (PTAR) bajo estándares internacionales.

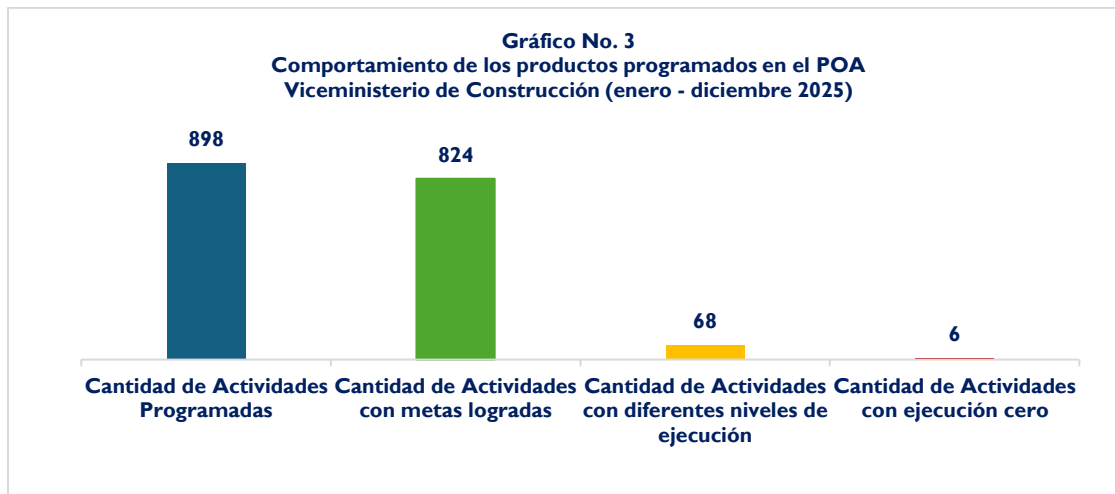
Con esta entrega, el MIVED fortaleció la reforma penitenciaria nacional, mejoró las condiciones de seguridad y contribuyó a un modelo de rehabilitación orientado a la reinserción social, consolidando la generación de valor público en materia de justicia y seguridad ciudadana.

## **ENTREGA DE 180 VIVIENDAS Y UNA ESCUELA EN HATO DEL YAQUE, SANTIAGO.**

En diciembre de 2025, el Ministerio de la Vivienda y Edificaciones (MIVED), entregó 180 apartamentos del Plan Mi Vivienda y dejó en funcionamiento la Escuela Básica Hato del Yaque, en el distrito municipal Hato del Yaque, Santiago, beneficiando directamente a 180 familias y a más de 650 estudiantes. Con esta intervención, el MIVED alcanzó 1,320 soluciones habitacionales para familias que residían en condiciones de alta vulnerabilidad, especialmente en zonas cercanas a ríos y cañadas del arroyo Gurabo, fortaleciendo el acceso a viviendas dignas y seguras.

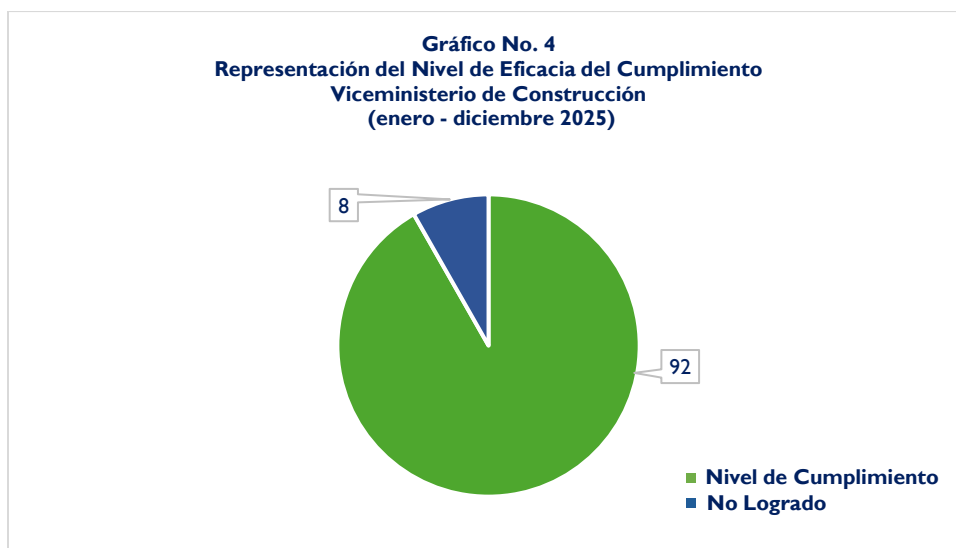
El proyecto habitacional, desarrollado en un área de 296,685 m<sup>2</sup>, incluyó áreas verdes, espacios recreativos, parqueos, zonas institucionales y una cancha de baloncesto, y contó con una inversión superior a RD\$6,000 millones. Como parte del mismo eje de desarrollo social, la Escuela Básica Hato del Yaque incorporó cinco bloques (uno administrativo y cuatro docentes), 26 aulas, comedor con capacidad para 360 estudiantes, cocina, cancha deportiva y estacionamientos. Con estas entregas, el MIVED contribuyó a reducir el déficit habitacional, fortalecer el sistema educativo y generar valor público mediante infraestructuras que mejoran la calidad de vida y promueven la equidad social en la provincia de Santiago.

**El Viceministerio de Construcción** programó un total de 898 productos y/o actividades para el periodo, de las cuales (824 actividades) fueron completadas en un 100%, mientras que el 8% restante (74 actividades) presentaron cero ejecuciones o simplemente no completaron el 100%.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del IV trimestre POA 2025 del Viceministerio de Construcción– MIVED

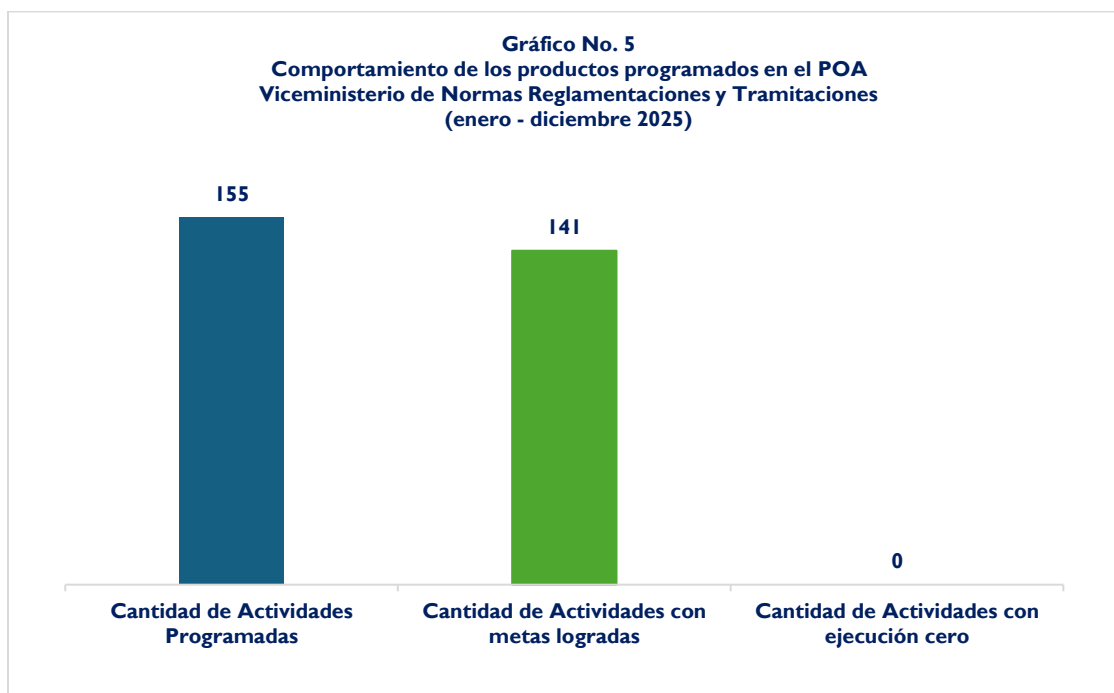
Con relación al cumplimiento del plan operativo, para el tercer trimestre 2025, el Viceministerio de Construcción, obtuvo una calificación de **96%**.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del IV trimestre POA 2025 del Viceministerio de Políticas y Planificación de Vivienda y Edificaciones – MIVED.

## 4.2. Viceministerio de Normas, Reglamentaciones y Tramitaciones.

El Viceministerio de Normas, Reglamentaciones y Tramitaciones, integrado por las direcciones de Normas y Reglamentaciones, Tramitación, Tasación y Licencias y la dirección de Inspección de Obras Privadas, 155 productos y/o actividades para el periodo, de las cuales (141 actividades) fueron completadas en un 100%, mientras que el 9% restante (14 actividades) presentaron cero ejecuciones o simplemente no completaron el 100%.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del IV trimestre POA 2025 del Viceministerio de Normas, Reglamentaciones y Tramitaciones – MIVED.

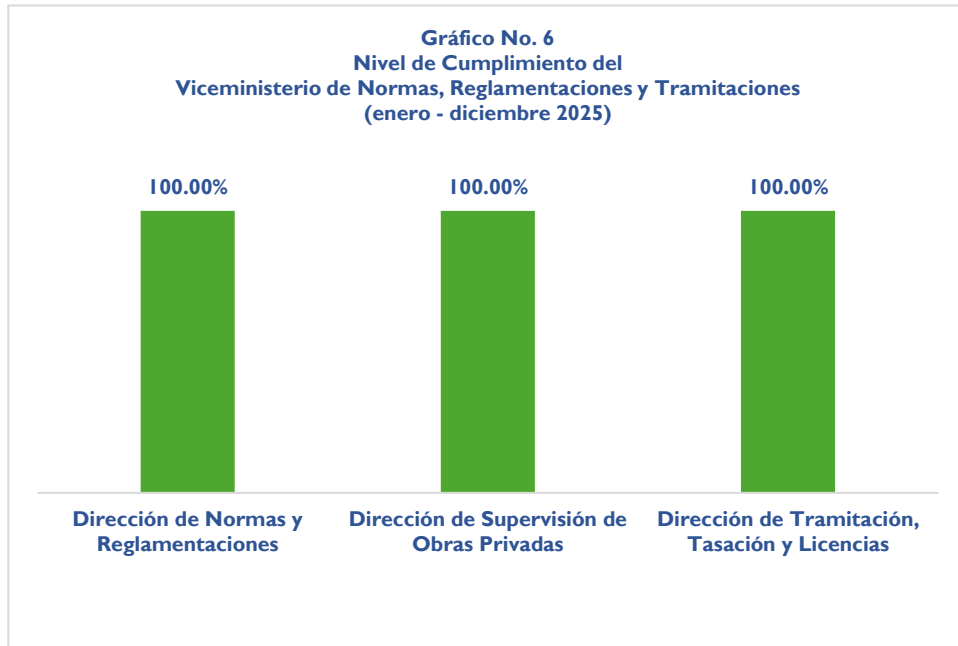
De acuerdo con lo reflejado en el gráfico No. 5, se presentan a continuación los principales avances del trimestre, para las áreas que conforman el Viceministerio de Normas, Reglamentaciones y Tramitaciones:

- **Dirección de Normas y Reglamentaciones:** En este periodo fue presentado el nuevo **Código de la Construcción de República Dominicana**, un marco normativo histórico para obras más seguras y eficientes. Entre las principales innovaciones del CDCRD se destacan:
  - Un **esquema de revisión continua**, que permitirá su actualización conforme a los avances tecnológicos.
  - Nuevas **especificaciones técnicas y metodologías de análisis estructural**.
  - El primer **mapa de zonificación sísmica** propio de la República Dominicana, herramienta clave para diseñar edificaciones más resistentes ante fenómenos naturales.
- **Dirección de Tramitación, Tasación y Licencias:** Se continúa con la implementación de la **Ventanilla Única de la Construcción (VUC)**, incorporando en este periodo cuatro oficinas regionales. Paralelamente, se mantienen las jornadas de capacitación para usuarios internos y externos, con el objetivo de facilitar el uso eficaz de la VUC en la solicitud de licencias de construcción.

Se mantiene la clausura preventiva de varias naves industriales y plazas comerciales en el Gran Santo Domingo por operar sin licencia de construcción ni certificación de inspección final, representando un riesgo estructural, aunque tienen la oportunidad de regularizar su situación. Esta medida, sustentada en el principio de autotutela administrativa, busca salvaguardar la vida de los ciudadanos y garantizar el cumplimiento de las normativas técnicas y legales vigentes.

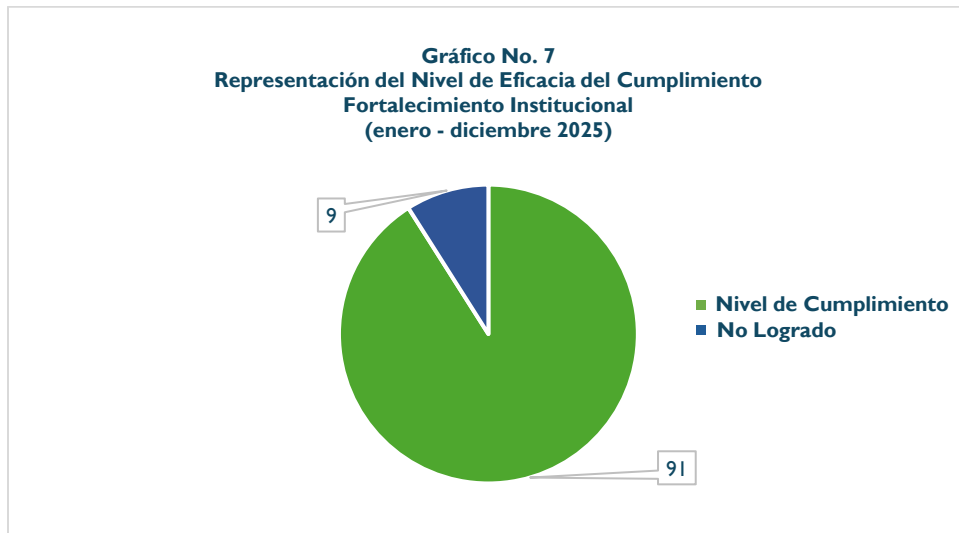
- **Dirección de Inspección de Obras Privadas:** Presentan un cumplimiento del 100% en Cantidad de proyectos atendidos conforme a solicitudes recibidas por la Dirección de Inspecciones de Obras Privadas (DIOP). También se definió los criterios de evaluación para certificar proyectos cumplidores, dentro de los cuales se incluyen.
- Implementar protección peatonal en casos de riesgo por caída de escombros (marquesinas, mallas, cerramientos perimetrales).
- Colocar protección contra impacto en excavaciones profundas.
- Mantener orden y limpieza en áreas de trabajo, evitando obstáculos o materiales mal almacenados que representen riesgos de tropiezos o accidentes.

Asimismo, se mantienen exenciones clave para beneficiar a los sectores que más lo necesitan. La adecuación de las Tasas por Servicios de Tramitación de Planos e Inspección de Edificaciones Privadas busca garantizar una supervisión más amplia, oportuna y rigurosa en todas las etapas del proceso constructivo, protegiendo así la vida y el patrimonio de la población. Con estas medidas, se apunta a elevar la calidad y eficiencia de las verificaciones en obra mediante la incorporación de nuevas herramientas, tecnología y capacidades técnicas.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del IV trimestre POA 2025 del Viceministerio de Normas, Reglamentaciones y Tramitaciones – MIVED.

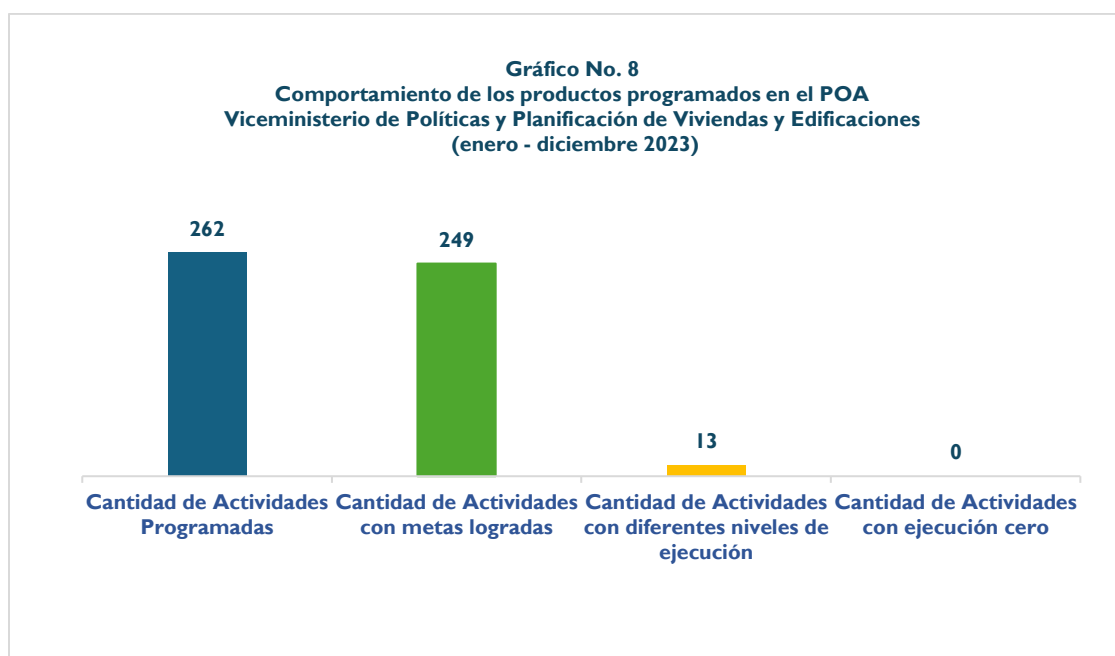
Con relación al cumplimiento del plan operativo, para el tercer trimestre 2025, este viceministerio obtuvo una calificación de **91%**.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del IV trimestre POA 2025 del Viceministerio de Normas, Reglamentaciones y Tramitaciones – MIVED.

### 4.3. Viceministerio de Política y Planificación de Viviendas y Edificaciones.

El Viceministerio de Políticas y Planificación de Viviendas y Edificaciones, que integra las direcciones de Estadística e Investigación, Políticas de Viviendas y Edificaciones, Proyectos de Viviendas y Edificaciones y Registro Inmobiliario de Proyectos de Construcción, programó un total de 262 productos y/o actividades para el período, de las cuales 249 actividades fueron completadas en un 100%, mientras que el 4.96% restante (13 actividades) no alcanzaron el 100% de ejecución.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del IV trimestre POA 2025 del Viceministerio de Políticas y Planificación de Vivienda y Edificaciones - MIVED.

De acuerdo con lo reflejado en el gráfico No. 8, se presentan a continuación los principales avances del trimestre, para las áreas que conforman el Viceministerio de Políticas y Planificación de Viviendas y Edificaciones:

- **Dirección de Estadística e Investigación:** Se remite la propuesta de la Matriz de Caracterización de Mano de Obra Extranjera, elaborada con el objetivo de fortalecer el análisis, control y planificación de la participación laboral de trabajadores extranjeros en los distintos proyectos. Esta estructura permitirá contar con información completa, estandarizada y confiable para la toma de decisiones, así como para la gestión eficiente del personal extranjero dentro de los proyectos.

- **Dirección de Políticas de Viviendas y Edificaciones:** Se remite el Análisis de Sistematización y Análisis Comparativo de la Implementación del Piloto de Conexiones Intradomiciliarias Respecto a su Programa Inicial. El cual fue diseñado como una herramienta para contribuir a la reducción del déficit habitacional cualitativo, mediante la instalación de conexiones de agua potable en viviendas que en ese momento solo disponían de acceso al agua en el patio.

Se mantiene el avance en el **Plan Decenal de Viviendas (PDV) 2022–2032**, una estrategia a largo plazo que busca reducir significativamente el déficit habitacional y mejorar la calidad de vida de millones de dominicanos.

- **Dirección de Registro Inmobiliario de Proyectos de Construcción:** Durante este periodo se entregaron 74 títulos de propiedad a familias de Villa Liberación, en Bonao, y 90 títulos a familias de Invi – Fundejur Bayaguana, se agregan también 528 títulos en Lotes y Servicios, Sabana Perdida, Santo Domingo Norte, como parte del proceso de regularización del estatus inmobiliario que impulsa el **Plan Nacional de Titulación**.

Para continuar con estos avances, se mantienen las gestiones y tramitaciones de expedientes ante la Unidad Técnica Ejecutora de Titulación de Terrenos del Estado (UTECT), con el objetivo de seguir beneficiando a familias con la entrega formal de sus títulos de propiedad. Se han depositado la Reformulación de Planos de, Las Tablas Bani con 160 viviendas, Invi Cea Villa Altagracia con 99 casas, Invi Cea Boca Chica con 48 viviendas, Invi AMD Santiago Rodriguez- con 6 apartamentos, Invi Villa Gerrero El Seibo con 362 casas.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del IV trimestre POA 2025 del Viceministerio de Políticas y Planificación de Vivienda y Edificaciones - MIVED.

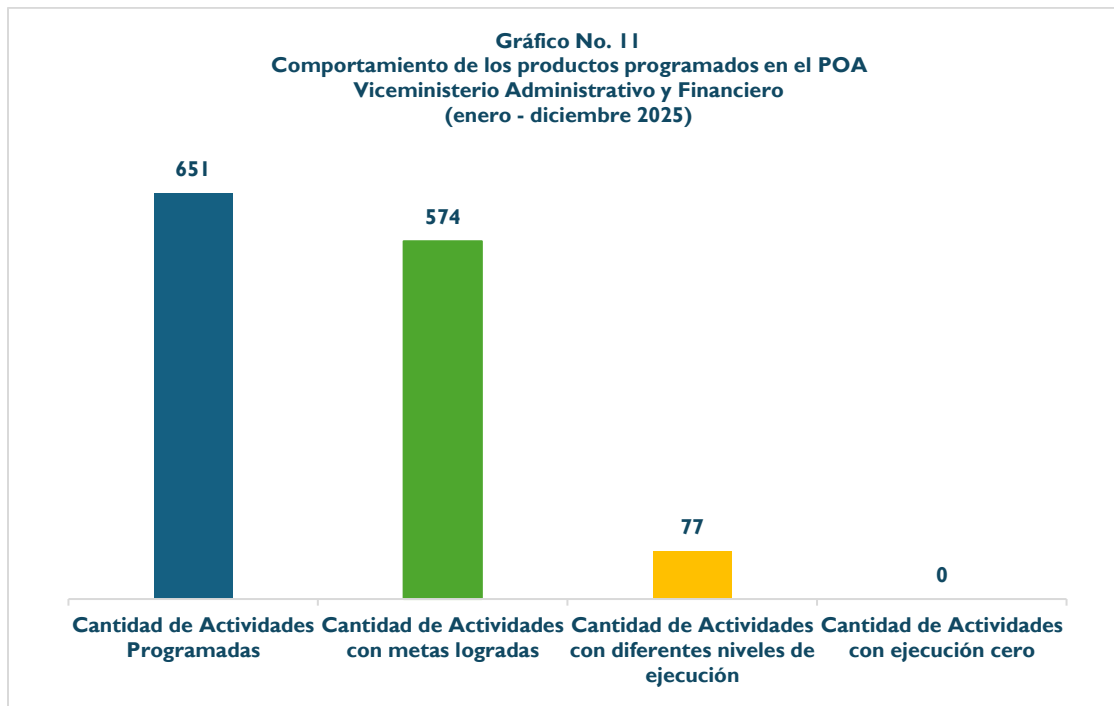
Con relación al cumplimiento del plan operativo, para el tercer trimestre 2025, el Viceministerio de Políticas y Planificación de Viviendas y Edificaciones, obtuvo una calificación de 95%.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del IV trimestre POA 2025 del Viceministerio de Políticas y Planificación de Vivienda y Edificaciones - MIVED.

#### **4.4. Viceministerio de Administrativo y Financiero.**

El Viceministerio Administrativo y Financiero, conformado por la Dirección de Compras y Contrataciones, Dirección Financiera, Dirección Administrativa, Dirección de Tecnologías de la Información TIC y la Dirección de Recursos Humanos, programaron un total de 651 productos y/o actividades para el período, de las cuales 574 actividades fueron completadas en un 100%, mientras que el 11.83% restante (77 actividades) no alcanzaron el 100% de ejecución.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del IV trimestre POA 2025 del Viceministerio Administrativo y Financiero – MIVED.

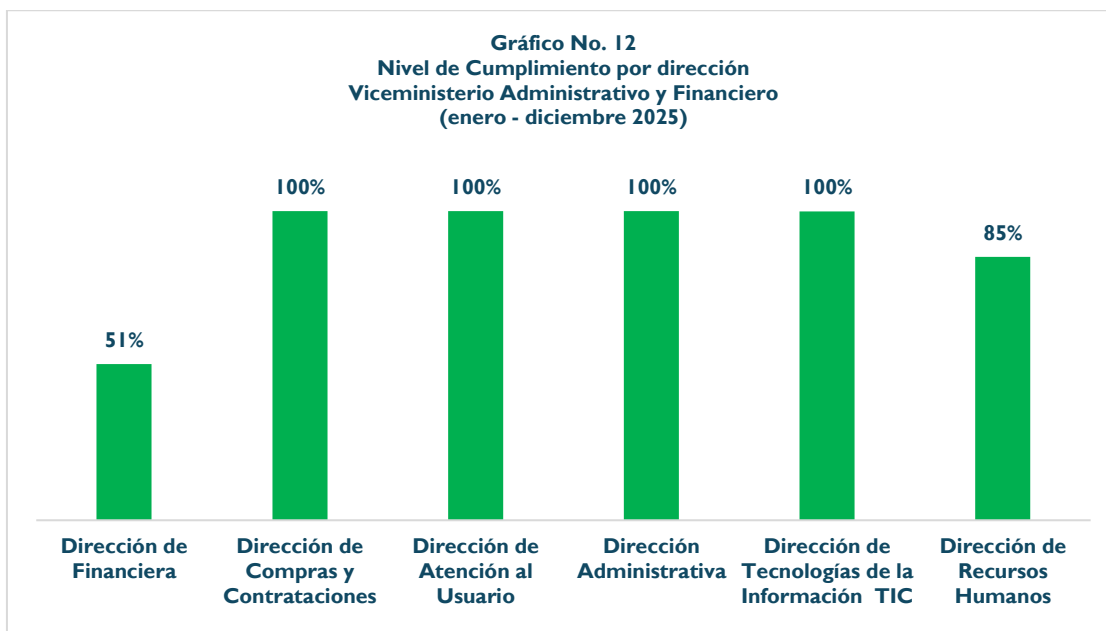
De acuerdo con lo reflejado en el gráfico anterior, se destacan los principales avances de las direcciones que conforman el Viceministerio Administrativo y Financiero durante el período:

- **Dirección Financiera:** Está desarrollando el plan de ejecución financiera vinculando los procesos, con el cumplimiento de las normativas vigentes y los tiempos establecidos por los órganos rectores, Como también Fortalecer el sistema de control interno y externo y los mecanismos de acceso a la información de la administración pública, como medio de garantizar la transparencia, la rendición de cuentas y la calidad del gasto público.
- **Dirección de Compras y Contrataciones:** Se gestiona efectivamente y de forma transparente los Procedimientos de compras y contrataciones, de acuerdo con los lineamientos del Órgano Rector a través de mecanismos que aseguren la participación equitativa de los sectores

productivos, esto se sustenta con el indicador Nivel de Cumplimiento de **SISCOMPRA** con una puntuación general de **95.88%**. A su vez, e gestiona la Licitación Pública Nacional e Internacional para la Construcción Del Parque Lineal Rio Jaya, En San Francisco De Macoris, Provincia Duarte.

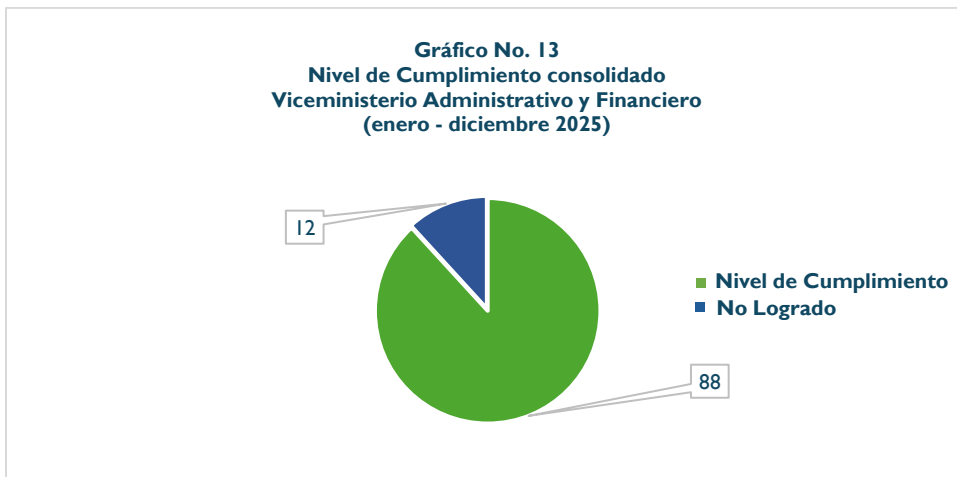
- **Dirección Administrativa:** Se realizaron actividades de mantenimiento y acondicionamiento físico de las regionales, con fines de mantener en condiciones adecuadas la infraestructura, y el buen desempeño de las actividades, dentro de las cuales se encuentran Santiago, Grupo Punta Cana, Almacén de Quisqueya. Avanza en mejorar la imagen corporativa de la institución para disponer de espacios de trabajo y de atención a los usuarios agradables, integrados, modernos, seguros y sostenibles y se elaboró la propuesta para el Proyecto de Digitalización documental.
- **Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación:** Se pone el marcha el Nuevo Intranet, el cual fortalece la gestión interna al centralizar información clave para los colaboradores, permitiéndoles ponerse al día con comunicaciones, consultar noticias y novedades institucionales, y acceder de forma rápida a documentos, políticas, guías y recursos internos. De igual forma fortaleció la protección de la información institucional mediante la implementación de lineamientos para el manejo responsable de datos confidenciales, garantizando el uso de canales oficiales y el acceso exclusivo a personal autorizado, lo que reforzó la seguridad de los procesos internos.
- **Dirección de Recursos Humanos:** Se ejecutó una jornada de vacunación, con un alcance al personal de 84 pacientes en el Edificio I, y 89 pacientes en el Edificio 2 / 2B, aplicando refuerzos y segundas dosis de influenza, tétanos (Td) y hepatitis B, con prioridad para colaboradores con esquemas incompletos y factores de riesgo. Esta acción fortaleció la prevención en salud ocupacional, protegió al personal y contribuyó a la continuidad segura de las operaciones institucionales. Adicionalmente, se

trabajó en la promoción de la salud y el bienestar mediante la difusión de información a través del correo institucional, orientada a la sensibilización y prevención en temas relacionados al Trastorno de Acumulación Compulsiva, Trastorno de Apego Reactivo, Síndrome de Asperger, entre otros. También se colocó en funcionamiento del módulo de Reclutamiento de SAP.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del IV trimestre POA 2025 del Viceministerio Administrativo y Financiero – MIVED.

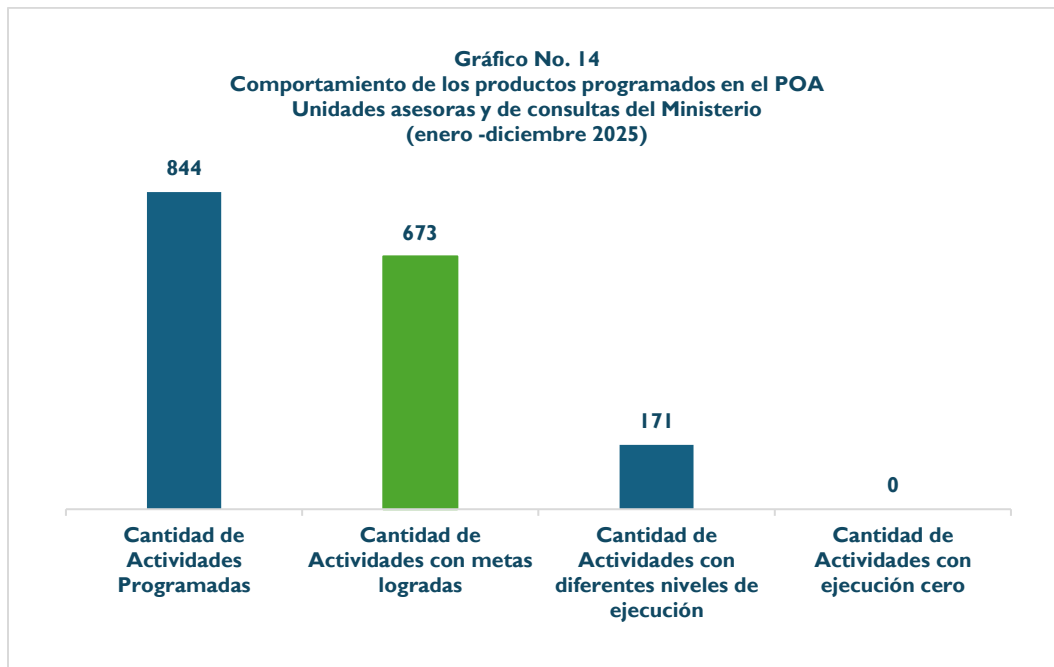
Con relación al cumplimiento del plan operativo, para el periodo el Viceministerio Administrativo Financiero obtuvo una calificación de **88%**.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del IV trimestre POA 2025 del Viceministerio Administrativo y Financiero – MIVED.

#### **4.5 Áreas Consultivas, Asesoras. (Despacho)**

El área de Fortalecimiento Institucional, que integra a las unidades asesoras y de consultas del Ministerio, programó un total de 844 productos y/o actividades para el período, de las cuales 673 actividades (79.74%) fueron completadas en un 100%, mientras que el 20.26% restante (171 actividades) presentaron diferentes niveles de ejecución. No se registraron actividades con ejecución cero.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del IV trimestre POA 2025 de las Áreas Consultivas y Asesoras – MIVED.

A continuación, se destacan los principales avances de las áreas que conforman el Fortalecimiento Institucional:

- **Dirección de Fiscalización:** Para el cuarto trimestre del 2025 la Cantidad **fiscalizaciones de contratos** fue mayor a la programada logrando fiscalizar **264/273** para un porcentaje de cumplimiento de un **90%** y en cuanto al cumplimiento de **Solicitudes de revisión y análisis respondidas en los tiempos establecidos según el catálogo de servicios** un porcentaje de cumplimiento de **94%** de **100%**.
- **Dirección Jurídica:** Elaboración y revisión de documentos legales, asistencia legal a las áreas, y verificación del cumplimiento de la normativa nacional en la prestación de los servicios que ofrece la institución. En este periodo se realizaron jornadas de firma de contratos en Villa Progreso del Este. Esta iniciativa representa un paso clave en el proceso de titulación, brindando mayor seguridad jurídica y

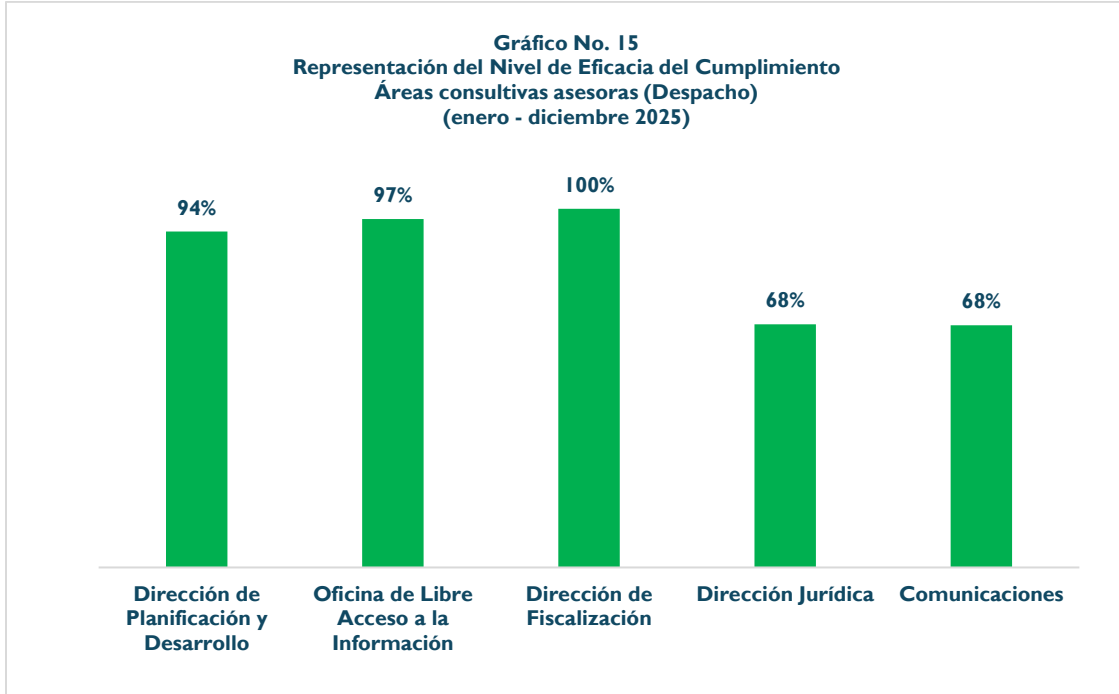
respaldo legal a las familias que ya ocupan sus viviendas. Como parte del compromiso institucional, el MIVED ofreció asesoría legal gratuita y asumió la totalidad de los gastos asociados a la formalización de los documentos.

- **Oficina de Acceso a la Información:** Se mantiene actualizado el sub-portal de transparencia de la institución, gestionando las informaciones en las áreas correspondientes y se realizó un ranking de las áreas involucradas de acuerdo con el tiempo de entrega de información como también la socialización de los reportes de evaluación emitido por la Dirección de Transparencia y Gobierno Abierto para el período de Evaluación: Octubre 2025, logró un porcentaje de un **99.42 %**.
- **Dirección de Comunicaciones:** Alcanza un cumplimiento del 100% en % Menciones positivas en Social Media, logrando un valor meta de 80/80. También realizó la Gestión de recursos necesarios para los eventos mensuales como Evento de Entrega del Proyecto Familia Feliz Residencial Pablo Mella II, Residencial Ciudad Real Ecológica, UASD Cotuí, Pabellón de Halterofilia, entre otras. Se trabaja en la elaboración del boletín informativo del MIVED, el cual contempla todas las actividades llevadas a cabo por la institución en ese periodo, se continúa brindando cobertura de eventos internos y externos, así como también la comunicación efectiva a través de los distintos medios de circulación nacional y portales digitales en general.

**Dirección de Planificación y Desarrollo:** Durante este periodo, la dirección ejecutó múltiples acciones orientadas al fortalecimiento institucional. Dentro de los logros alcanzados de por el Dpto. de Planes, Programas y Proyectos, realizó la entrega de la Memoria Institucional 2025, así como el acompañamiento y elaboración de los POA 2025 de las diferentes Direcciones y Viceministerios correspondientes.

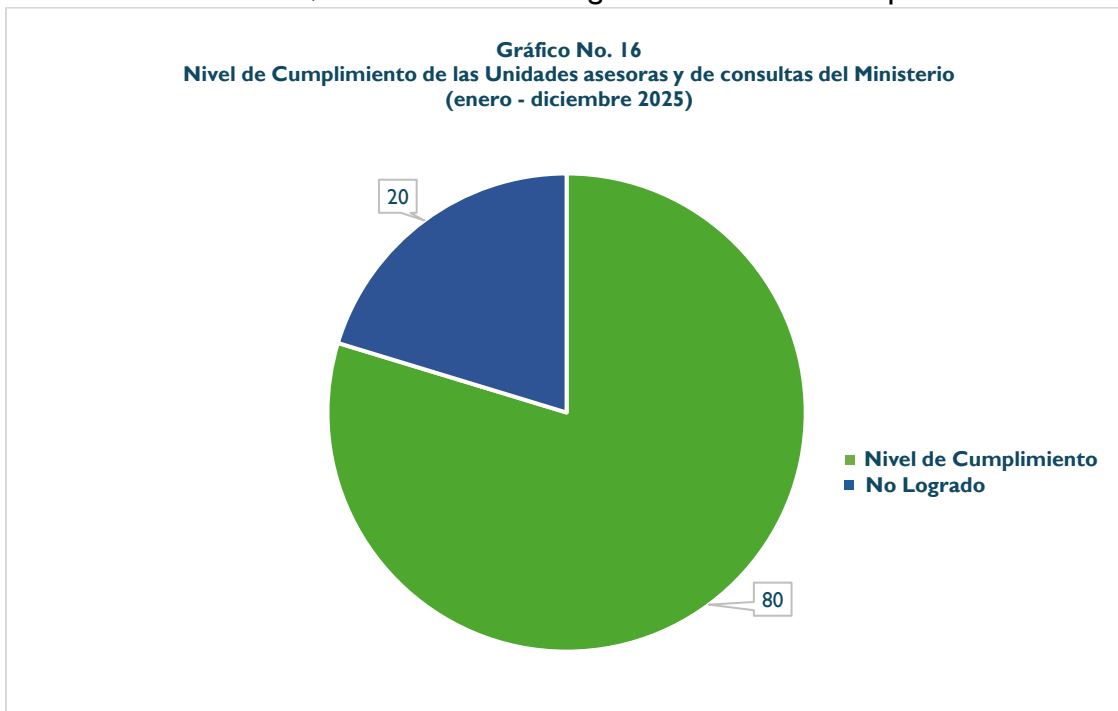
También se presenta el Cumplimiento de las normas básicas de control interno (NOBACI) con un alcance de 85/89 junto con un alcance superado en la meta del Cumplimiento del Sistema de índice de control interno (ICI) 96/90, y en informe trimestral de la Evaluación del Desempeño Institucional (EDI) alcanzó una puntuación 84.67 puntos de avance en el Índice de Desempeño Institucional. Se realizó la entrega de la Memoria Institucional 2025, así como el acompañamiento y elaboración de los POA 2025 de las diferentes Direcciones y Viceministerios correspondientes. En el marco de Proyectos De Inversión Pública (SNIP), tenemos 25 proyectos nuevos / reevaluados. Se realizó la Actualización del Registro de Asociaciones Sin Fines de Lucro (ASFL), así como el seguimiento, capacitación y acompañamiento técnico a las ASFL según resultados de las rendiciones presentadas. La presentación de las ASFL con solicitudes de habilitación ante la CMH, tras haber sido debidamente inspeccionadas. Por la Dirección de Cooperación Internacional, se recibió el primer desembolso para el Programa de Apoyo al Fortalecimiento del Sistema Nacional de Salud de la República Dominicana BIRF No. 9620-DO.

- **Dirección de Atención al Usuario:** Atendieron satisfactoriamente 3,112 llamadas en el trimestre Octubre – Diciembre. Establecieron el nuevo Manual De Medición De Satisfacción De Los Usuarios. Avanzó en la reestructuración de sus procesos con el objetivo de mejorar la satisfacción de los usuarios en relación con los servicios públicos ofrecidos por el Ministerio.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del IV trimestre POA 2025 del Áreas Consultivas y Asesoras - MIVED.

Para el cierre del trimestre, las áreas asesoras lograron un **80%** de cumplimiento.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del IV trimestre POA 2025 del Áreas Consultivas y Asesoras - MIVED.

## **V. RECOMENDACIONES GENERALES**

Con el objetivo de fortalecer el proceso de planificación institucional y asegurar el cumplimiento de los resultados esperados, a continuación, algunas recomendaciones como resultado del monitoreo y evaluación del POA del IV trimestre 2025.

- Continuar asegurando y resguardando las evidencias que demuestren la ejecución de los productos y actividades.
- Continuar con los esfuerzos internos que aseguren la eficiencia de los procesos de apoyo que intervienen en el logro de los resultados esperados.
- Asegurar la actualización de las metas reprogramadas para futuros periodos de evaluación.
- Considerar la reprogramación de metas de manera objetiva, basado en el histórico de ejecución, a fin de evitar futuras desviaciones tanto negativas como positivas.
- Mantener actualizada la plataforma de eMarsuite, donde se gestiona la planificación institucional.

  
**Ing. Pilar Peralta Bazil**  
Directora de Planificación y Desarrollo

